



## Analiza SWOT

Mocne strony	Słabe strony
<p>1) czyste, różnorodne oraz mało zmienione działalnością człowieka środowisko przyrodnicze</p> <p>2) baza miejscowych surowców niezbędnych do rozwoju przemysłu rolno-spożywczego, która jest jednym z czynników przewagi konkurencyjnej m.in. w dziedzinie przetwórstwa mleka</p> <p>3) wizerunek województwa jako regionu ekologicznego oraz korzystne warunki do rozwoju rolnictwa ekologicznego</p> <p>4) korzystne przygraniczne położenie województwa</p> <p>5) wzrost poziomu wykształcenia mieszkańców – duży oraz rosnący udział osób z wykształceniem wyższym</p> <p>6) rozwinięta sieć kształcenia ponadgimnazjalnego oraz wyższego</p> <p>7) relatywnie wysoka w skali kraju aktywność innowacyjna podlaskich przedsiębiorstw przemysłowych</p> <p>8) branże takie jak przemysł medyczny, precyzyjny, włókiennictwo (w tym bieliźniarstwo), przemysł spożywczy, maszynowy są bardziej innowacyjne niż średnia w kraju oraz charakteryzują się zarówno dużym zaangażowaniem w działalność innowacyjną jak i dobrymi wynikami tej działalności</p> <p>9) relatywnie wysoka dynamika produkcji sprzedanej przemysłu (świadcząca o dobrej kondycji przedsiębiorstw przemysłowych w regionie, które mimo kryzysu gospodarczego w Europie, rozwijają się w znacznym stopniu dzięki kapitałowi własnemu)</p> <p>10) wysoki udział energii z OZE w produkcji energii ogółem w województwie (10%) oraz istniejący duży potencjał do produkcji energii cieplnej i elektrycznej z biogazu (zasoby biomasy: pozostałości rolnicze, odpady z produkcji zwierzęcej), relatywnie dobre warunki do rozwoju energetyki wiatrowej oraz słonecznej w wybranych gminach województwa</p> <p>11) bliskość chłonnego rynku zbytu aglomeracji warszawskiej</p> <p>12) wysoka jakość życia w stolicy województwa</p>	<p>1) bardzo słaba dostępność transportowa</p> <p>2) słaba infrastruktura sieci szerokopasmowych</p> <p>3) brak bezpieczeństwa energetycznego województwa oraz bardzo słaba i przestarzała sieć elektroenergetyczna i gazowa</p> <p>4) niska świadomość i kwalifikacje administracji publicznej w zakresie gospodarowania na obszarach chronionych oraz postrzeganie przez część społeczeństwa obszarów chronionych jako bariery rozwojowej (w szczególności obszarów NATURA 2000)</p> <p>5) odpływ wykwalifikowanej kadry z regionu</p> <p>6) niski przyrost naturalny oraz ujemne saldo migracji przyczyniające się do dalszego zmniejszania populacji województwa</p> <p>7) słabe powiązania szkolnictwa (w tym wyższego) ze sferą gospodarczą oraz zmniejszający się udział kształcenia zawodowego w systemie edukacyjnym województwa</p> <p>8) słaby kapitał społeczny</p> <p>9) relatywnie niski poziom przedsiębiorczości</p> <p>10) niska innowacyjność wdrażanych przez podlaskie firmy rozwiązań (przewaga innowacji na poziomie przedsiębiorstwa) oraz dominacja bierniej postawy wobec innowacji – widoczne uzależnienie podlaskich firm od podmiotów zewnętrznych (dostawców innowacji) przy niskiej skłonności do wdrażania innowacji organizacyjnych i marketingowych,</p> <p>11) niski potencjał rynkowy innowacyjnych produktów</p> <p>12) niskie zaangażowanie przedsiębiorstw i jednostek naukowo-badawczych we współpracę</p> <p>13) niski udział wydatków na badania i rozwój w strukturze nakładów na działalność innowacyjną w sektorze przemysłu, jeden z najniższych w Polsce wskaźników intensywności B+R oraz niski udział nakładów na prace rozwojowe</p> <p>14) brak jednostek badawczo-rozwojowych w regionie przy jednoczesnej słabej pozycji w świecie nauki regionalnych jednostek naukowo-badawczych (sukcesy odnoszą pojedyncze zespoły badawcze na poszczególnych uczelniach)</p> <p>15) niska efektywność centrów transferu technologii oraz niski dotychczasowy potencjał parków naukowo-technologicznych w regionie – brak oddziaływania tych inicjatyw na gospodarkę regionu</p> <p>16) niski poziom umiędzynarodowienia działalności podlaskich przedsiębiorstw, niska atrakcyjność inwestycyjna i brak promocji województwa w kontekście gospodarczym i związana z tym niska aktywność kapitału zagranicznego (brak trendu wskazującego na poprawę tej sytuacji)</p> <p>17) niska wydajność pracy (mierzona wartością dodaną brutto na 1 pracującego)</p>





	<p>18) utrzymujące się niskie PKB per capita w stosunku do średniej krajowej oraz niski poziom dochodów ludności</p> <p>19) bardzo słabe wyniki eksportu podlaskiej gospodarki na tle kraju</p> <p>20) niska gęstość zaludnienia i rozproszenie sieci osadniczej skutkujące utrudnionym dostępem do usług publicznych i wysokimi kosztami ich realizacji</p> <p>21) słaby i nierównomierny dostęp do świadczeń zdrowotnych w sektorze publicznym oraz niska jakość zarządzania sektorem zdrowia</p> <p>22) słabo rozwinięta oferta turystyczna i brak prawdziwych produktów turystycznych</p>
Szanse	Zagrożenia
<p>1) rozwój technologii ICT i możliwości jego wykorzystania w wielu dziedzinach – w działalności gospodarczej, turystyce, kulturze, opiece zdrowotnej, edukacji</p> <p>2) przygraniczne położenie województwa na ciągach komunikacyjnych, umożliwiające bezpośrednie połączenie w transporcie lądowym pomiędzy krajami bałtyckimi a resztą Unii Europejskiej</p> <p>3) polityka Unii Europejskiej nastawiona na rozwój transportu multimodalnego, wspierająca rozwój infrastruktury na obszarach najbardziej jej pozbawionych</p> <p>4) wzrost popytu na żywność ekologiczną, tradycyjną i regionalną oraz żywność wysokiej jakości</p> <p>5) wzrost świadomości ekologicznej</p> <p>6) upowszechnianie się tendencji kształcenia się przez całe życie</p> <p>7) zmiany w ustawie o szkolnictwie wyższym oraz w zakresie finansowania nauki i badań umożliwiające nowe formy współpracy uczelni wyższych z przedsiębiorstwami</p> <p>8) dostępność środków z funduszy strukturalnych na działalność innowacyjną – utrzymanie preferencji dla regionów o niższym poziomie rozwoju oraz nacisk Komisji Europejskiej na wydatkowanie środków na działalność innowacyjną</p> <p>9) rozwój powiązań sieciowych (szczególnie w kontekście transferu wiedzy)</p> <p>10) wzrost popytu na rynkach wschodnich</p> <p>11) realizacja inwestycji energetycznych w zakresie sieci 400 kV</p> <p>12) korzystny kierunek zmian legislacyjnych w zakresie energetyki i gospodarki odpadami</p> <p>13) wzrost zainteresowania nowymi formami turystyki w tym w szczególności turystyką kwalifikowaną</p> <p>14) starzenie się społeczeństwa przy jednoczesnym trendzie utrzymania aktywności zawodowej i fizycznej jako szansa rozwoju usług specjalistycznych z zakresu rehabilitacji, geriatry, dietetyki itp. oraz rozwoju tzw. silver tourism</p>	<p>1) marginalizacja województwa wynikająca z utrzymywania się słabej dostępności komunikacyjnej</p> <p>2) zamknięcie części linii kolejowych wskutek dalszego pogarszania ich jakości, likwidacja istniejących połączeń</p> <p>3) wzrost natężenia ruchu, szczególnie ciężarowego, na niedostosowanych drogach</p> <p>4) degradacja środowiska przyrodniczego</p> <p>5) ograniczenia polityczne, administracyjne i ekonomiczne skutkujące zmniejszonymi możliwościami wykorzystania przygranicznego położenia regionu i wejścia na wschodnie rynki zbytu</p> <p>6) starzenie się zasobów pracy oraz drenaż mózgów</p> <p>7) brak zabezpieczenia środków na zadania delegowane JST</p> <p>8) pogorszenie stanu finansów publicznych skutkujące ograniczeniem nakładów inwestycyjnych</p> <p>9) brak właściwej polityki regionalnej państwa - niekorzystna dla województwa priorytetyzacja działań na szczeblu centralnym, m.in. marginalizacja regionu w planach rozwojowych przez władze centralne, dalsze odwołanie realizacji kluczowych dla regionu inwestycji</p> <p>10) zbyt mały wpływ regionu na politykę wobec rolnictwa oraz obszarów wiejskich</p> <p>11) regulacje prawne i rozwiązania systemowe, zwłaszcza w zakresie kontraktacji usług medycznych, skutkujące dalszym ograniczaniem dostępności do usług medycznych</p>